



ANEXA 3. INDICATII PENTRU COMPLETAREA PLANULUI DE AFACERI

I. Aspecte generale

Solicitanții ajutorului de minimis care participa la competiția planurilor de afaceri din cadrul proiectului “Noi oportunități pentru antreprenori” (cod MYSMIS 2014+: 106360) vor descărca formatul Planului de afaceri și anexele, în format editabil, de pe site-urile Administratorilor schemei de minimis, și anume:

.....www.fpimm.ro

Atentie! Este obligatorie respectarea formatelor puse la dispoziție de Administratorii schemei de minimis, atât pentru Planul de afaceri, cât și pentru Declarațiile Solicitant ajutor de minimis; nerespectarea acestei condiții conduce la respingerea proiectului în faza de verificare a conformității.

Planurile de afaceri se vor completa electronic, cu caractere Arial de 11, fără diacritice.

Va rugăm să completați toate rubricile, iar acolo unde nu este cazul, se trece mențiunea :”Nu se aplica”.

Atentie! În completarea planului de afaceri trebuie să țineți cont de următoarele condiții de eligibilitate:

- Toate planurile de afaceri trebuie să atingă tema orizontală “Egalitatea de șanse și tratament”
- Planurile de afaceri vor descrie argumentat minim următoarele puncte:
 - a) Descrierea afacerii și a strategiei de implementare a planului de afaceri (obiective, activități, rezultate, indicatori);
 - b) Analiza SWOT a afacerii;
 - c) Schema organizatorică și politica de resurse umane;
 - d) Descrierea produselor/ serviciilor/ lucrărilor care fac obiectul afacerii;
 - e) Analiza pieței de desfacere și a concurenței;
 - f) Strategia de marketing;
 - g) Proiecții financiare pe minim 3 ani
 - h) Graficul Gantt al activităților
 - i) Planul de achiziții

Nerespectarea acestei condiții conduce la respingerea proiectului în faza de verificare a conformității.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Dupa ce au fost completate toate rubricile, Planul de afaceri va fi listat si integrat in documentatia necesara pentru a fi depusa la inscrierea in competitie¹; se va depune pe CD si versiunea electronica, in format PDF.

II. Atingerea temelor orizontale in cadrul Planului de afaceri

II.1. Egalitatea de sanse si tratament

Egalitatea de sanse si de tratament are la baza participarea deplina si efectiva a fiecărei persoane la viata economica si sociala, fara deosebire pe criterii de sex, origine rasiala sau etnica, religie sau convingeri, dizabilitati, varsta sau orientare sexuala.

Acest principiu poate fi integrat la nivelul unei activitati economice pornind de la urmatoarele aspecte practice (lista nu este exhaustiva):

- Adresabilitatea produselor/serviciilor furnizate/prestate de catre o intreprindere nu trebuie restrictionata pe anumite criterii discriminatorii (in principiu trebuie sa poata beneficia de acestea toate persoanele fara restrictii aplicate unor anumite categorii de persoane)
- Anunturile de angajare/metodele de angajare folosite trebuie sa ofere sanse egale tuturor categoriilor de persoane pentru a participa pe piata muncii,
- Este asigurat echilibrul de gen (femei si barbati) in cadrul echipelor de lucru sau al conducerii intreprinderii
- Este incurajata participarea varstnicilor, utilizandu-se experienta si cunostintele persoanelor mai in varsta pentru activitatile firmei, pentru a raspunde provocarilor generate de schimbarile demografice;
- Se urmareste ca toate categoriile de persoane sa aiba posibilitatea de a participa in mod egal la munca, astfel incat sa nu existe bariere care limiteaza egalitatea de sanse, angajatorii putand pune la dispozitia angajatilor un program de munca flexibil, spatii si dotari accesibile inclusiv persoanelor cu dizabilitati, resurse echilibrate in functie de nevoile diverselor categorii de persoane etc.;
- Se achizitioneaza echipamente cu adaptari specifice pentru diferite tipuri de dizabilitati;
- Se imbunatatesc conditiile de munca pentru persoanele cu mobilitate redusa (de ex. prin munca la distanta);
- Se imbunatatesc conditiile de siguranta/confort la locul de munca prin diminuarea riscului de hartuire, inclusiv cea sexuala, a femeilor in medii dominate de barbati sau de tratament discriminatoriu al barbatilor in medii dominate de femei (de exemplu prin supravegherea video a parcarilor sau a spatiilor comune)
- Se acorda salarii identice la aceeasi munca prestata, indiferent de sexul, varsta, apartenenta sociala, etc. a salariatilor

II.2. Inovarea sociala

¹ Vezi punctul II.1. Modalitati de depunere a Planurilor de afaceri, termene limita, locatii pentru depunere proiecte din Procedura de depunere, evaluare si selectie a planurilor de afaceri



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Inovatia la nivel organizational este definita astfel: „identificarea si implementarea de solutii noi pentru rezolvarea unor probleme sociale din comunitatea in care functioneaza afacerea”.

Exemple de teme de inovare sociala:

- crearea de locuri de munca pentru persoane aflate in categorii dezavantajate
- sponsorizarea actiunilor sociale
- crearea sau sustinerea de parteneriate cu organizatii/institutii in vederea rezolvarii problemelor cu care se confrunta grupurile dezavantajate din comunitatea locala
- metode inovatoare de implicare activa a membrilor comunitatii in operatiunile sprijinite, inclusiv pentru depasirea barierelor de ordin moral sau care tin de cutumele din societate/ etnice;
- metode inovatoare de combatere a discriminarii;
- valorificarea oportunitatilor locale in identificarea solutiilor propuse;
- activitati si initiative care vizeaza promovarea egalitatii de sanse, nediscriminarea etc.
- crearea si consolidarea de parteneriate, retele si platforme de colaborare intre centrele de sprijinire a afacerilor si incubatoarelor/ clusterelor/ hub-urilor existente la nivel national/ regional/ local pentru sustinerea oricaror persoane interesate, cu resurse privind infiintarea si dezvoltarea afacerilor;
- aplicarea de mecanisme de preluare de catre agentii economici a unor servicii publice, prin intermediul unor activitati comerciale vizand servicii sociale, culturale, de mediu etc. (de ex. alpinism utilitar, peisagistica, ingrijire batrani, livrarea la domiciliu de alimente sau alte consumabile etc.), dezvoltarea de cooperative pentru livrarea unor servicii necesare in comunitate;
- inovatia ca schimbare a stilului de lucru intr-o intreprindere, fata de modelul classic

II.3. Dezvoltarea durabila

Tematica dezvoltarii durabile urmareste:

- ✓ protectia mediului;
- ✓ utilizarea eficienta a resurselor;
- ✓ atenuarea si adaptarea la schimbarile climatice;
- ✓ conservarea si protejarea biodiversitatii;
- ✓ dezvoltarea capacitatii de a rezista la producerea dezastrelor;
- ✓ prevenirea si gestionarea riscurilor naturale (fenomene meteorologice extreme precum seceta, alunecari de teren, inundatii, incendii).

Din cadrul protectiei mediului se urmareste:

- controlul si reducerea poluarii aerului, apei si solului;
- protectia resurselor naturale;
- gestionarea deseurilor, inclusiv a deseurilor periculoase.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

De exemplu, dezvoltarea durabila intr-o intreprindere poate sa urmareasca:

- Daca desfasurarea activitatii firmei ar putea avea un efect negativ direct sau indirect asupra mediului, a utilizarii eficiente a resurselor sau a biodiversitatii (daca ar fi afectata flora sau fauna)
- Daca exista masuri/actiuni clare de prevenire a efectelor/deseurilor rezultate din activitate (productie/servicii) asupra mediului
- Daca activitatea/serviciul desfasurata/prestata are loc intr-o arie naturala protejata, poate avea impact asupra calitatii aerului, apei sau solului, implica producerea de deseuri, implica utilizarea de substante periculoase? Daca da – se detaliaza masurile luate pentru atenuarea sau reducerea efectelor negative asupra mediului.
- Daca sustineti prin activitatea desfasurata colectarea selectiva a deseurilor sau promovati reducerea volumului de deseuri;
- Daca sustineti reutilizarea, recuperarea si reciclarea deseurilor.

II.4. Tranzitia catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon si eficienta d.p.d.v. al utilizarii resurselor

Emisiile scazute de dioxid de carbon, denumite generic si gaze cu efect de sera (GES), au in vedere in special domeniile: energie, transport, procese industriale, agricultura, silvicultura, deseuri.

Pornind de la aceste domenii, se urmareste mentionarea de masuri adecvate de tipul:

- Reducerea consumului de energie electrica (care prezinta cel mai mare potential de reducere a emisiilor GES) sau de a utiliza energie verde pentru generare (becuri economice, senzori aplicati pentru intreruperea alimentarii cu curent dupa un anumit interval minim de timp de nefolosinta, panouri fotovoltaice, echipamente cu consum energetic imbunatatit, cicluri de productie sau procese de fabricatie reduse ca desfasurare in timp etc.)
- Diminuarea emisiilor din surse fixe in atmosfera si sau limitarea poluarii corpurilor de apa (sisteme adecvate si inovative de filtrare, nepoluante)
- Respectarea standardelor impuse pentru reducerea emisiilor GES
- Achizitionarea de mijloace de transport electrice sau noi, cu reducerea emisiilor GES
- Cresterea reciclarii cu efect asupra reducerii consumului de energie
- Imbunatatirea gestionarii resurselor si a deseurilor pentru reducerea emisiilor GES

II.5. Consolidarea cercetarii, dezvoltarii tehnologice si/sau inovarii

Se mentioneaza daca activitatea/serviciul desfasurat in cadrul firmei pune in aplicare sau foloseste vreo tehnica/metoda/proces/aplicatie practica rezultata in urma cercetarii sau dezvoltarii tehnologice/inovarii.

De exemplu se poate mentiona daca:



- Se folosesc echipamente care au integrate tehnologii noi, moderne (se menționează pe scurt în ce constau aceste noi tehnologii)
- Se utilizează vreun program inovativ (soft nou) care determină efecte pozitive asupra eficienței economice a firmei

II.6. Utilizarea TIC în procesul de producție/ furnizare de bunuri, prestări de servicii sau execuție de lucrări

TIC = tehnologii informaționale și comunicative

În cadrul activității unei întreprinderi, utilizarea TIC poate să privească următoarele aspecte:

- Activitatea economică vizează dezvoltarea de software (CAEN 6201) sau alte activități de servicii privind tehnologia informației (CAEN 6209)
- Se folosesc în cadrul activității echipamente IT (calculatoare, servere, alte dispozitive electronice conectate la calculator)
- Se utilizează softuri specifice pentru desfășurarea sau îmbunătățirea activității economice
- Se prestează servicii on-line
- Se înființează magazin on-line sau se desfășoară activitate de comerț on-line